



Rozwój i innowacje skoncentrowane na człowieku

PROGRAM ROZWOJOWY

LEAN KATA GREEN BELT

14 Października 2026



WWW.LEANTRIX.COM

Lean Kata Green Belt

Lean Kata Green Belt to unikatowy na rynku polskim program oparty na metodologii Lean Kata, która stanowi jeden z najbardziej dojrzałych kierunków rozwoju Lean Management. W przeciwieństwie do klasycznych szkoleń Lean, skoncentrowanych głównie na narzędziach i jednorazowych projektach, program ten skupia się na budowaniu zdolności organizacji do ciągłego uczenia się i doskonalenia.

Czego podczas kursu
uczestnicy będą się
uczyć?

Lean Kata Green Belt to unikatowy na rynku polskim program oparty na metodologii **Lean Kata**, która stanowi jeden z najbardziej dojrzałych kierunków rozwoju Lean Management. W przeciwieństwie do klasycznych szkoleń Lean, skoncentrowanych głównie na narzędziach i jednorazowych projektach, program ten skupia się na **budowaniu zdolności organizacji do ciągłego uczenia się i doskonalenia.**

Uczestnicy uczą się, jak:

- ✓ **definiować wyzwania i cele projektów,**
- ✓ **analizować stan obecny procesów,**
- ✓ **wyznaczać stany docelowe,**
- ✓ **przewodzić mikro-eksperymenty PDCA,**
- ✓ **wykorzystywać A3 jako narzędzie myślenia, komunikacji i zapisu procesu uczenia się.**

Istotnym elementem programu jest **standaryzacja pracy** jako fundament stabilności procesów i punkt odniesienia dla doskonalenia. Uczestnicy poznają również podejście **TWI (Training Within Industry)**, które wspiera utrwalanie rezultatów, doskonalenie metod pracy oraz skuteczne uczenie pracowników na stanowisku.

Program realizowany jest w formule online, z indywidualnymi konsultacjami, co umożliwia pracę na **realnych projektach realizowanych w organizacjach uczestników.**

Program kursu

1

Warsztat praktyczny na terenie
Kompanii Piwowskiej

2

6 modułów online na żywo
z trenerami

3

Obrona projektu poprzedzona
konsultacjami



1



Warsztat praktyczny w Kompanii Piwowskiej

14 Października 2026

Program Lean Kata Green Belt rozpoczyna się całonocnym warsztatem w Kompanii Piwowskiej, podczas którego uczestnicy poznają zasady pracy projektowej oraz praktycznie pracują w oparciu o Toyota Kata. Podczas wizyty zobaczą jak w praktyce narzędzia Lean działają w jednej z najbardziej zaawansowanych firm we wdrażaniu Lean Management.

Moduł I Lean i Kata Doskonalenia – fundament pracy projektowej

- Wprowadzenie do kursu i zasad pracy projektowej
- Fundamenty Lean: Jidoka, Just-In-Time oraz znaczenie cyklu PDCA
- Rozwiązywanie problemów i klasyczne A3
- Rola sponsora jako mentora i coacha („Zarządzać znaczy uczyć”)
- Wprowadzenie do Lean Kata: istota rutyny, 4 elementy Kata, model Constantino
- Mikro-eksperymenty PDCA i A3 jako zapis Kata Doskonalenia
- Nacisk na zrozumienie wyzwania jako punktu startowego projektu

Moduł II Ludzie w Lean – jak rozwijać zespoły poprzez doskonalenie

- Respect for People jako fundament Lean
- Szacunek rozumiany jako stawianie wyzwań i rozwój ludzi
- Człowiek jako źródło wiedzy o procesie (gemba)
- Zaufanie i bezpieczeństwo psychologiczne jako warunek skutecznego problem solvingu
- Relacje i ich wpływ na PDCA oraz A3
- Rola lidera jako mentora i nauczyciela
- Najczęstsze antywzorce Lean pozbawionego „czynnika ludzkiego”

Konsultacje indywidualne – I tura

- Konsultacje 1:1 (20–30 minut na osobę)
- Praca na rzeczywistych projektach uczestników
- Doprecyzowanie wyzwań i kierunku dalszych działań

Moduł III Analiza stanu obecnego – jak zrozumieć proces

- Zrozumienie stanu obecnego jako fundamentu doskonalenia
- Mapowanie strumienia wartości (VSM)
- Inne narzędzia analizy procesów
- Wyznaczanie stanów docelowych w oparciu o fakty i dane

Konsultacje indywidualne – II tura

- Konsultacje 1:1 (30 minut na osobę)
- Przegląd postępów projektów
- Wsparcie w planowaniu kolejnych mikro-eksperymentów

Moduł IV Kata Coachingu – jak prowadzić rozwój poprzez PDCA i mikro-eksperymenty

- Coaching jako mechanizm uczenia się organizacji
- Kata coachingu jako wsparcie mikro-eksperymentów PDCA
- Formularz mikro-eksperymentów jako zapis myślenia i uczenia się
- Rola ucznia i rola coacha
- Pięć pytań kata coachingu jako struktura dialogu
- Dyscyplina pytań i kolejności
- Najczęstsze błędy w stosowaniu kata coachingu na poziomie Green Belt

Program kursu

2

Moduł V Standaryzacja pracy – jak utrzymać efekty i rozwijać proces

- Standaryzacja pracy jako fundament stabilności i doskonalenia
- Wprowadzenie do TWI – Doskonalenie Metod Pracy
- Rola standardów w utrwalaniu rezultatów projektów
- Powiązanie standaryzacji z rozwojem kompetencji i Lean Kata

Moduł VI Sztuczna inteligencja (AI) jako akcelerator projektu Lean Kata

- Wykorzystanie sztucznej inteligencji w analizie problemów i generowaniu hipotez – praca z eTWI oraz KaizenUp
- AI jako wsparcie w prowadzeniu mikro-eksperymentów PDCA
- Praca standaryzowana – tworzenie instrukcji pracy w oparciu o filmy z wykorzystaniem AI
- Wykorzystanie AI do przyspieszenia mapowania procesów i identyfikacji strat
- AI jako „partner myślenia” w Kata coachingu

Konsultacje indywidualne – III tura

- Konsultacje 1:1 (30 minut na osobę)
- Przygotowanie do obrony projektów
- Korekty i rekomendacje trenerów

3

Obrona projektu Jesień 2026



Obrona projektu doskonalącego przez trenerami Leantrix z możliwością zaproszenia przełożonego.

Obrona projektu poprzedzona konsultacjami z trenerami w sierpniu i wrześniu 2026. Po obronie projektu przystąpienie do egzaminu Lean Green Belt (forma online) w International Lean Six Sigma Institute z UK.

Jak pracujemy w trakcie kursu?

- ✓ Zaczynamy spotkaniem na żywo w Kompanii Piwowarskiej w Tychach - banchmark tour oraz wprowadzenie do Toyota Kata
- ✓ Realizujemy 6 warsztatów online (każdy trwający 3 godziny)
- ✓ Uczestnicy realizują własne projekty doskonalące oparte na realnych procesach w swoich organizacjach
- ✓ Pomiędzy modułami realizowane są mikro-eksperymenty PDCA
- ✓ Każdy uczestnik korzysta z konsultacji 1:1 z trenerami
- ✓ Trenerzy pełnią rolę mentorów i coachów, wspierając proces uczenia się
- ✓ Kurs kończy się obroną projektu, która jest warunkiem certyfikacji
- ✓ Uczestnicy przystępują do egzaminu w International Lean Six Sigma Institute w UK - certyfikat Lean Green Belt

Dla kogo jest ten kurs

- ✓ liderów zespołów, kierowników i menedżerów operacyjnych,
- ✓ specjalistów Lean, Continuous Improvement i Operational Excellence,
- ✓ inżynierów procesów i jakości,
- ✓ osób odpowiedzialnych za realizację projektów doskonalących,
- ✓ liderów przygotowywanych do roli mentora i coacha Lean,
- ✓ osób, które chcą rozwijać kompetencje systemowego doskonalenia i pracy z zespołami.



Korzyści dla uczestników

- ✓ Umiejętność prowadzenia projektów doskonalących w oparciu o Lean Kata
- ✓ Praktyczne stosowanie PDCA i mikro-eksperymentów
- ✓ Swobodne wykorzystanie A3 jako narzędzia myślenia i komunikacji
- ✓ Umiejętność stabilizowania i utrwalania rezultatów poprzez standaryzację pracy
- ✓ Poznanie zasad TWI wspierających doskonalenie metod pracy i rozwój kompetencji
- ✓ Przygotowanie do roli praktyka Lean Kata na poziomie Green Belt



Korzyści dla uczestników

- ✓ Realne korzyści biznesowe wynikające z projektów realizowanych na przykładach z własnej organizacji uczestnika
- ✓ Rozwiązywanie rzeczywistych problemów procesowych, a nie symulacji szkoleniowych
- ✓ Budowa zdolności organizacji do systematycznego doskonalenia
- ✓ Utrwalanie wiedzy i efektów poprzez standaryzację pracy
- ✓ Rozwój pracowników zdolnych do samodzielnego prowadzenia projektów doskonalących
- ✓ Skrócenie czasu rozwiązywania problemów i większa spójność działań Lean

Lean Kata Green Belt



Certyfikat Leantrix

Lean Kata Green Belt

Uczestnicy, którzy spełnią wymagania programu, otrzymują **certyfikat Lean Kata Green Belt**, potwierdzający praktyczne kompetencje w zakresie prowadzenia projektów doskonalących.

Certyfikacja opiera się na:

- ✓ realizacji projektu w organizacji uczestnika,
- ✓ stosowaniu PDCA i A3,
- ✓ aktywnym udziale w konsultacjach,
- ✓ obronie projektu końcowego.



Certyfikat ILSSI

Lean Green Belt

Uczestnicy kursu mogą przystąpić w ramach ceny kursu do certyfikacji Lean Green Belt, realizowanej przez **International Lean Six Sigma Institute z siedzibą w Cambridge (Wielka Brytania)**.

Certyfikacja ta:

- ✓ Realizowana jest w formie egzaminu testowego
- ✓ Ma charakter międzynarodowy
- ✓ Stanowi formalne potwierdzenie wiedzy z zakresu Lean Management

Szczegółowe warunki certyfikacji przekazywane są uczestnikom w trakcie programu.

Prowadzący wydarzenie



Wiktor Wołoszczuk

Master Trener TWI oraz Członek zarządu LeanTrix

Psycholog, konsultant, trener i mentor kadry kierowniczej z ponad dwudziestoletnim doświadczeniem menedżerskim. Specjalizuje się między innymi w rozwijaniu kompetencji liderów w obszarze skuteczności osobistej i przywództwa, budowaniu funkcjonalnych zespołów, a także w psychologii relacji, transformacji organizacji i zarządzaniu efektywnością.



Maurycy Szkolnicki

Senior Lean Consultant - Optimum

Maurycy Szkolnicki pracował przez piętnaście lat w przemyśle maszynowym i FMCG. Ma ponad 25 lat doświadczeń w Lean. Doświadczenie we wdrażaniu Lean zdobywał, pracując na różnych stanowiskach, poczynawszy od koordynatora ds. TPM, poprzez dyrektora produkcji, aż do członka zespołu tworzącego korporacyjny system produkcyjny.



Kamil Müller

COO | Master TWI Trainer

Kamil Müller jest specjalistą w dziedzinie zarządzania i optymalizacji procesów produkcyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem programu Training Within Industry (TWI). Obecnie zajmuje stanowisko Członka Zarządu i COO w firmie LeanTrix, gdzie nie tylko nadzoruje bieżącą działalność, ale także angażuje się w innowacyjne projekty takie jak digitalizacja dokumentacji czy rozwój pracowników poprzez matryce kompetencji.



Bartosz Misiurek

CEO | Master TWI Trainer

Dr Bartosz Misiurek od 2007 roku aktywnie angażuje się w rozwój programu TWI w Polsce. Jego dorobek obejmuje autorstwo ponad 150 artykułów dotyczących TWI i Lean Management, które ukazały się w różnych krajach, a także książkę o Lean i programie TWI wydaną w Stanach Zjednoczonych. Dr Misiurek jest znaną postacią w środowisku międzynarodowym, co potwierdzają liczne wystąpienia na konferencjach o zasięgu globalnym.

CERTYFIKOWANY PROGRAM



Sesje live online z
kilkoma trenerami



Praktyczne
projekty



Indywidualny
feedback i
Certyfikacja 1:1

Lean Kata Green Belt



Certyfikowany program dla praktyków ciągłego doskonalenia – poziom green belt. Zawiera sesje live z trenerami, praktyczne projekty wdrożeniowe oraz indywidualną certyfikację. Dodatkowo certyfikat International Lean Six Sigma Institute z Cambridge,

14 październik 2026

CENA STANDARDOWA CERTYFIKACJI:

6 900 PLN Netto / osobę

CENA:

6 900 PLN netto / osobę



Formularz Aplikacyjny

FORMULARZ APLIKACYJNY