



Rozwój i innowacje skoncentrowane na człowieku

# WARZSZTATY OTWARTE

Doskonalenie procesów poprzez TWI –  
Metody Pracy i podejście Kaizen

# Doskonalenie procesów poprzez TWI - Metody Pracy i podejście Kaizen



Warsztat jest kluczowym elementem w drodze do Lean Management. TWI Metody Pracy stało się podstawą pod to co obecnie nazywamy Kaizen. Podczas tego szkolenia uczestnicy będą rozwijać swoje umiejętności w zakresie szukania kreatywnych rozwiązań oraz testowania i wdrażania ich w procesach. Dzięki tym umiejętnością możliwe jest budowanie kultury nastawionej na doskonalenie.

- Czas trwania: Dwa dni (14h)
- Ilość uczestników: max 20 osób
- Certyfikat: Tak (Poziom I)

KROKI (CO?)	CELE I KORZYŚCI (DLACZEGO ?)
Poznanie podstaw Kaizen takich jak <b>Zarządzanie wizualne, Standaryzacja pracy, czy Typy marnotrawstw</b>	Dzięki tej części uczestnicy poznają podstawowe elementy Kaizen. Dowiedzą się jak ważne jest zarządzanie wizualne, praca standaryzowana, identyfikacja marnotrawstw. Ten element stanowić będzie podstawę do dalszej pracy na warsztacie. .
Poznanie i przećwiczenie metody pozwalającej na <b>generowanie pomysłów na usprawnienia</b>	Uczestnicy poznają 4 krokową metodę TWI MP skupiającą się na umiejętności <b>analizy procesu, szukania pomysłów na poprawę oraz wdrażania nowych metod pracy.</b>
Realizacja działań bezpośrednio na <b>procesach</b>	Dzięki temu uczestnicy będą mieli możliwość praktycznego zastosowania poznanych metod. Dzięki temu bezpośrednio już na warsztatach przenosić będą umiejętności do środowiska w którym działają na codzień.
Zrozumienie procesu pozwalającego na <b>budowanie kultury nastawionej na doskonalenie</b>	Kluczem w podejściu TWI MP jest to aby proces wdrażania usprawnień był procesem ciągłym, a nie realizowanym akcyjnie. Uczestnicy poznają sposoby na to, aby aspekt doskonalenia stał się częścią kultury pracy w organizacji.

LeanTrix zastrzega sobie prawo do wprowadzenia zmian w agendzie, w celu zapewnienia jak najwyższego poziomu merytorycznego warsztatów.

# Harmonogram warsztatu

SESSION 1	8:00 am – 9:30 am	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wprowadzenie</li> <li>• <b>Doskonalenie metod</b> pracy zapomnianym elementem standaryzacji pracy</li> <li>• <b>Marnotrawstwo a wartość</b> dodana w procesie</li> <li>• Trzy kluczowe <b>elementy standaryzacji pracy</b></li> </ul>
SESSION 2	9:45 am – 11:15 am	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Podjęcie Kaizen versus konwencjonalne podejście</b> do doskonalenia procesów</li> <li>• <b>One piece flow</b> – ćwiczenie obrazujące idee ciągłego przepływu i korzyści z niego wynikających</li> </ul>
SESSION 3	11:30 am – 1:00 pm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Zarządzanie wizualne</b> na stanowisku pracy</li> <li>• <b>8 typów strat w procesach</b> - marnotrawstwa których należy szukać i się ich pozbywać</li> <li>• <b>POKA YOKE</b> – rozwiązania zapobiegające błędom ludzkim</li> <li>• <b>TWI Metody Pracy</b> - krok pierwszy - Analiza procesu.</li> </ul>
	1:00 pm – 1:30 pm	Lunch
SESSION 4	1:30 pm – 3:15 pm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KROK 1. <b>Wyjście na GEMBA</b> w celu zebrania danych do analizy doskonalącej (<b>Rejestracja procesu na filmie</b>)</li> <li>• <b>Praca w grupach</b> nad rzeczywistymi przykładami produkcyjnymi (Krok I – Rozpisanie zabiegów w pracy)</li> <li>• Podsumowanie</li> </ul>
SESSION 1	8:00 am – 9:30 am	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KROK 2. Przedstawienie zasad działania – <b>Generowanie pomysłów doskonalących.</b></li> <li>• <b>Organizacja stanowiska pracy</b> - ergonomia i bezpieczeństwo</li> </ul>
SESSION 2	9:45 am – 11:15 am	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Analiza zebranych danych</b> podczas dnia #1 oraz generowanie pomysłów na usprawnienia w pracy. <b>PRACA W GRUPACH na przykładach produkcyjnych.</b></li> </ul>
SESSION 3	11:30 am – 1:00 pm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ocena pomysłów doskonalących</b> na bazie matrycy – wybór pomysłów do realizacji i kolejności wdrożenia</li> <li>• KROK 3. Określanie nowej metody pracy – <b>przygotowanie planów działań.</b></li> <li>• <b>KROK 4. Wdrożenie nowej metody</b></li> </ul>
	1:00 pm – 1:30 pm	Lunch
SESSION 4	1:30 pm – 3:15 pm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>FACTORY TOUR</b></li> </ul>